



1866-1918

Ministerul Educației Naționale

Școala Gimnazială GEORGE COSBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Nr. 482/7.XII.2015



PLAN DE DEZVOLTARE

INSTITUȚIONALĂ

2015-2020

DIRECTOR,

PROF. VIORICA MOMITA



- AVIZAT ÎN C.P din data de 19.11.2015
- Aprobat în C.A din data de 25.11.2015



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

CUPRINS

1. ARGUMENT	1
2. CONTEXTUL LEGISLATIV	2
3. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN	4
3.1. Elementele de identificare a unității școlare	4
3.2. Scurtă istorie a organizației	5
3.3. Analiza informațiilor	6
3.3.1. Analiza informațiilor de tip cantitativ și calitativ	6
3.3.1.1. Baza materială a școlii	6
3.3.1.2. Resursa umană a școlii	7
4. DIAGNOZA ȘCOLII GIMNAZIALE "GEORGE COȘBUC"	12
4.1. Analiza P.E.S.T.E	12
4.2. Analiza S.W.O.T.	14
5. PROGNOZĂ ȘI OBIECTIVE STRATEGICE	25
5.1 Misiune și Viziune	25
5.2 Obiective strategice	26
6. PLAN DE IMPLEMENTARE	27



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.veebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

I. ARGUMENT

Planul de dezvoltare instituțională este un document dar și un instrument de lucru necesar pentru a asigura o imagine reală și o analiză a ceea ce este școala iar activitatea desfășurată în interiorul acesteia este proiectată pe termen lung, pe baza unor obiective clare și bine definite.

La baza elaborării planului de dezvoltare al Școlii Gimnaziale ”George Coșbuc” din Iași au stat legile care guvernează domeniul învățământului, respective Legea Educației Naționale nr. 1/2011, Legea nr. 128/1997-Statutul personalului didactic, cu modificările și completările ulterioare, alte precizări și programe elaborate de MECȘ.

Planul de dezvoltare este necesar, pe de o parte, pentru a cunoaște obiectivele strategice și cele generale, scopurile, resursele și modalitățile de îndeplinire, pentru ca activitatea din școală să se desfășoare ordonat, să se dezvolte spiritul de echipă în vederea atingerii unor standarde educaționale ridicate și atingerea misiunii propuse. Pe de altă parte, acest proiect își propune eliminarea ”punctelor slabe” și a ”amenințărilor” și întărirea ”punctelor tari” și a ”oportunităților”.

Proiectul școlii vizează propuneri de îmbunătățire la nivelul tuturor domeniilor funcționale din școală: curriculum, managementul instituțional, calitatea în educație, resursele umane, resursele materiale și financiare și relația cu partenerii externi.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

2. CONTEXTUL LEGISLATIV

Baza conceptuală a prezentului proiect de dezvoltare instituțională o reprezintă legislația în vigoare:

- Constituția României;
- Legea Educației Naționale nr. 1/2011;
- Ordine de Ministru, norme metodologice, alte acte normative referitoare la implementarea legii;
- Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.C.Ș.;
- Regulamentul de organizare și funcționare a sistemului de învățământ preuniversitar aprobat prin Ordin de ministru nr. 5115 din 15 dec. 2014;
- Legea nr. 128/12.07.1997 privind Statutul personalului didactic;
- Ordin 5561/31.10.2014 privind Metodologia de formare continuă a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- Obiectivele strategiei Europa 2020, cap. IV Educație;
- Ordin nr. 5081/2015 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII a în anul școlar 2015-2016;
- Planul managerial al ISJ Iași;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.veebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com.

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

- Alte acte normative în domeniu.
- Raportul ISJ Iași privind starea învățământului din județul Iași în anul școlar 2014-2015;
- Programul managerial al ISJ Iași pentru anul școlar 2015-2016;
- Strategia managerială a ISJ Iași pentru anul școlar 2015-2016;
- Raportul privind starea învățământului la nivelul unității în anul școlar 2014-2015.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

3. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

3.1 ELEMENTE DE IDENTIFICARE A UNITĂȚII ȘCOLARE

UNITATEA ȘCOLARĂ:

ȘCOALA GIMNAZIALĂ ”GEORGE COȘBUC”

Adresa: Iași, Str. Prof. I. Simionescu nr. 16, cod 700408

Telefon/fax 0232-237795

e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

<http://scoalageorgecosbuc.weebly.com>

Tipul școlii: școală cu nivel preșcolar, primar și gimnazial;

Orarul școlii: 8-14, într-un singur schimb;

Limba de predare: limba română.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

3.2. SCURTĂ ISTORIE A ORGANIZAȚIEI

În 1978 Trustul de Construcții Iași proiecta construirea școlii, pentru ca în **15 septembrie 1980**, pe strada Dreptății nr. 16, în sudul municipiului Iași, în cartierul Dacia-Vest, să-și deschidă porțile un nou lăcaș de învățământ și cultură, anume "Școala nr. 26" din Iași. De-a lungul timpului, de pe băncile Școlii nr. 26 au ieșit un număr impresionant de absolvenți, școala bucurându-se de un prestigiu deosebit, acest lucru demonstrându-l numărul mare de elevi înscriși în această școală (în 1990 s-a depășit cifra de școlarizare de 1800 de elevi care au fost repartizați în 68 de clase I-VIII, din care 36 de clase la învățământul primar și 32 de clase la învățământul gimnazial, lucrându-se în trei schimburi.)

La 9 Mai 1992 Școala primește numele poetului "George Coșbuc", în urma actului de sfințire făcut de către un sobor de preoți, condus de Prea Sfinția Sa Calinic Botoșăneanul, episcop vicar de Iași, în ziua în care se împlineau 74 de ani de la moartea patronului spiritual.

Între anii **1994-2005** au fost aduse multe îmbunătățiri: astfel școala a fost acoperită cu șarpantă din tablă zincată, s-a împrejmuit cu gard și a fost realizat bustul patronului spiritual, poetul George Coșbuc, de către sculptorul Dan Covătaru. Elevii de la Colegiul "Octav Băncilă" au realizat două fresce interioare pe casa scării profesorilor.

Eforturile susținute ale corpului profesoral al Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" Iași, pregătirea profesională de excepție, acești factori s-au regăsit în pregătirea absolvenților a căror carieră fac cinste școlii în care s-au format.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

3.3. Analiza informațiilor

3.3.1. Analiza informațiilor de tip cantitativ și calitativ

3.3.1.1 Baza materială

Spațiul școlar constă dintr-un corp de clădire parter plus două nivele ce oferă elevilor condiții optime de studiu.

În școală există:

- 24 săli de clasă;
- un laborator de biologie cu anexă;
- un laborator de fizică- chimie, prevăzut cu anexă;
- un laborator de informatică;
- două săli de clasă transformate în săli pentru educație fizică;
- biblioteca, cu peste 10 000 de volume, colecții de publicații periodice, dotată cu un computer, cu o evidență a inventarului pe suport informatic și un laptop utilizat de elevi pentru accesul la informațiile on-line, la sala de lectură;
- un cabinet director dotat cu un calculator cu imprimantă, xerox;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COSBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

- două săli pentru secretariat și contabilitate dotate cu calculatoare, imprimante și xerox, conectate la internet;
- cancelarie pentru personalul didactic, prevăzută cu un calculator;
- cameră pentru programul ”Cornul și laptele”;
- cabinet medical: medic și asistent medical, cu program zilnic/săptămânal;
- cabinet de asistență psihopedagogică și consiliere psihologică;
- cabinet de logopedie;

Școala este racordată la sistemul de încălzire termică, la apă curentă și la iluminat; de asemenea dispune de sistem de supraveghere video. Între anii 2012-2014 școala a beneficiat de un program de reabilitare ce a necesitat înlocuirea instalației de încălzire termică și a caloriferelor.

3.3.1.2. Resursa umană a școlii:

Personalul școlii:

- ✓ Număr de cadre didactice-42
- ✓ Personal didactic auxiliar-6



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

✓ Personal nedidactic-16

Categoria	Din care:	Nr.persoane	Titulare	Din care suplinitor calificat	Pensionare	Detășate
Didactic	Educatori	17	13	2	-	2
	Învățători	13	11	1	1	-
	Profesori	12	9	-	1	2
Didactic auxiliar	Secretar	1	1	-	-	-
	Bibliotecar	1	1	-	-	-
	Adm.	2	2	-	-	-
	Financiar	2	2	-	-	-
Nedidactic	Îngrijitori	11	11	-	-	-
	Paznic	2	2	-	-	-
	Muncitor de întreținere	2	2	-	-	-



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Numărul de cadre didactice: -42

Titulari: -33

Suplinitori: 3

Detasați: 4

Personal didactic –auxiliar: -6

Personal nedidactic: -16

Calitatea personalului didactic:

-calificat- 100 %;

-cu performanțe în activitatea didactică 85 %;

-absolvenți de cursuri de formare/perfecționare- 42

Se remarcă interesul deosebit al cadrelor didactice tinere de a participa la cursuri de perfecționare și formare continuă prin programele oferite de CCD Iași sau în centrele universitare.

Astfel, în școală își desfășoară activitatea:

-metodiști- 3



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

-absolvenți de studii de masterat, postuniversitare sau doctorat – 5

Populația școlară în perioada 2010-2015-Informații de tip cantitativ:

An școlar	Nr. clase de preg.	Nr. clase I	Nr. clase a IIa	Nr. clase a III a	Nr. clase a IV a	Nr. elevi primar	Nr. clase a V a	Nr. clase a VI a	Nr. clase a VII a	Nr. clase a VIII a	Total elevi gimnaziu
2010-2011	0	2	2	2	3	219	2	2	2	2	183
2011-2012	0	3	2	2	2	222	2	2	2	2	186
2012-2013	3	3	3	2	2	311	2	2	2	2	182
2013-2014	2	3	3	3	2	317	2	2	2	2	183
2014-2015	3	2	3	3	3	342	2	2	2	2	180

Anual, situația școlară, raportată în procente a fost următoarea:

-Rata abandonului școlar- 0%;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com>. e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27


- Promovabilitate- 99,24 %;
- Ponderea elevilor cu rezultate bune și foarte bune-peste 75 %;
- Frecvența abaterilor prin note scăzute la purtare- mai mică de 6%;
- Gradul de integrare al absolvenților în licee și școli profesionale a fost de 100 %.
- Ponderea elevilor cu rezultate la concursuri și olimpiade școlare în anul școlar 2014-2015:
- la concursuri școlare 65%;
- la olimpiade școlare 25 %.

Populația școlară în anul școlar 2015-2016:

Număr de elevi:-772

Număr de clase: 31

Nivelul de învățământ	Total	Din care:
Preșcolar	10 grupe -253 preșcolari	Grupa- mică -3-67 preșcolari; -mijlocie- 4- 103 preșcolari; -mare- 3- 83 preșcolari.
Primar	13 clase- 338 elevi	-clasa pregătitoare 2/ 66 elevi;

 1866-1918	Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408 <i>Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007</i> <i>pagini web: http://scoalageorgecosbuc.weebly.com e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com</i> cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27		
Gimnazial	8 clase 181 elevi	-clasa I 3/ 71 elevi; -clasa a II a 2/ 59 elevi; -clasa a III a 3/ 64 elevi; -clasa a IV a 3/78 elevi; Clasa a V a 2/ 49 elevi; -clasa a VI a 2/ 49 elevi; -clasa a VII a 2/ 42 elevi; -clasa a VII a 2/41 elevi.	
Total general	772 elevi	31 clase	

4. DIAGNOZA ȘCOLII GIMNAZIALE "GEORGE COȘBUC"

4.1. ANALIZA P.E.S.T.E.

a) *Political-* Strategia pe termen lung în domeniul educațional este trasată de Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare. Școala Gimnazială "George Coșbuc" din Iași încurajează funcționarea instituției pe principii descentralizării iar o bună colaborare între instituție și comunitatea locală contribuie la flexibilizarea activității care duce la o dezvoltare pozitivă a actului educațional.

b). *Economic-* Situația financiară a beneficiarilor indirecți ai educației este satisfăcătoare și, chiar dacă nu toți părinții au locuri de muncă stabile, acest fapt nu pune în pericol școlarizarea ca și oferta educațională a școlii. Descentralizarea mecanismelor financiare, orientarea spre o cultură a proiectelor ca și sponsorizările de la unii



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

agenți economici, contribuie la desfășurarea unui proces educațional într-un cadru adecvat, încurajându-se participarea la activitățile școlare și extrașcolare.

c) Socialul- Legătura permanentă a părinților cu școala, comunicarea școală-familie în mod obiectiv și realist contribuie la contracararea fenomenelor negative, existând cazuri izolate de probleme disciplinare și situații comportamentale neconforme cu Regulamentul școlar. Părinții sunt în general interesați de educația copiilor lor. Înființarea diferitelor asociații la nivelul școlii contribuie la întărirea relațiilor dintre elevi ca și dintre elevi și părinți sau părinți și conducerea școlii.

d) Tehnologicul- Școala Gimnazială "George Coșbuc" din Iași a extins accesul la tehnologia modernă, elevii putând desfășura activități într-un laborator de informatică dotat cu calculatoare noi; utilizarea video-proiectorului, a casetofonelor, conectarea la internet ajută la susținerea activităților instructiv-educative de bună calitate, crescând interesul elevilor pentru educație. De asemenea, se realizează o comunicare rapidă și eficientă între școală și beneficiarii indirecti ai educației prin folosirea eficientă a telefonului fix, mobilul, e-mailul școlii, majoritatea familiilor elevilor din cartier având acces la telefonie fixă, telefonie mobilă, internet.

e) Ecologicul- Școala intensifică activitățile educative de ecologizare și cele privind calitatea vieții. Activitatea școlii nu afectează mediul prin gunoii și deșeurile produse în urma activităților desfășurate în școală colectarea realizându-se în mod selectiv.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007
pagina web: <http://scoalaGeorgeCosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

4.2 Analiza S.W.O.T. a stadiului de dezvoltare a școlii

- 1)-curriculum;
- 2)-resurse umane;
- 3)-resurse materiale și financiare;
- 4)-relațiile cu comunitatea;

1. Curriculum

Puncte tari:

- Pentru fiecare nivel de școlarizare școala dispune de întregul material curricular: planuri de învățământ, programe școlare, manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme etc.;
- O bună colaborare între profesorii de la nivel primar și cei de la nivelul gimnazial, în special din anii terminali (clasa a IV a) în vederea integrării cu succes a elevilor la ciclul gimnazial;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

-Promovarea bunelor practici de participare la numeroase concursuri și olimpiade și

obținerea de rezultate bune și foarte bune;

-Program special de pregătire pentru olimpiade și concursuri ca și pentru susținerea evaluărilor naționale;

-O reală concordanță între rezultatele obținute la evaluarea internă –lucrări, teze, teste-, și cea externă-evaluarea națională.

Puncte slabe:

-Programa școlară încărcată;

-Slaba utilizare a tehnologiei informatice și audio-vizuale în procesul de învățământ;

-Strategia de elaborare a CDȘ urmărește constituirea sau menținerea artificială a normelor didactice în defavoarea nevoii de formare a elevului;

-Lipsa programelor școlare pentru elevii cu nevoi speciale;

-Rezistența unor cadre didactice în aplicarea metodelor moderne de evaluare și învățare.

Oportunități:

-Interes pentru înscrierea la cursurile de perfecționare și la gradele didactice;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială **GEORGE COSBUC** - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

- Buna colaborare între ISJ Iași și CCD Iași;
- Oferta CDȘ permite valorificarea abilităților individuale;
- Existența site-urilor educaționale, a manualelor digitale, materiale și softuri pentru cadrele didactice.

Amenințări:

- Legislație curriculară instabilă;
- Accentul pe latura informativă în detrimentul celei formative;
- Oferte de material auxiliare în exces, elaborate uneori de firme nespecializate și neacreditate de MECȘ;
- Resurse financiare limitate din partea părinților și a școli.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

2. RESURSE UMANE

Puncte tari:

- O foarte bună colaborare între echipa managerială a școlii și cadrele didactice în vederea creșterii calității procesului educativ și a imaginii școlii;
- Cadre didactice calificate 100%;
- Peste 85% dintre cadrele didactice sunt titulare;
- Învățătorii sunt absolvenți de studii superioare;
- Cadre didactice cu două licențe, studii de master și postuniversitar;
- Existența profesorilor de sprijin și a profesorului logoped pentru elevii cu cerințe educațive speciale;
- Relații interpersonale bune, climat de cooperare, lucrul în echipă;
- Comunicare și deschidere față de elevi;
- Existența unei echipe de proiect;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.ueebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

Puncte slabe:

- Multe cadre didactice în pragul pensionării;
- Cadre didactice care au norma în două școli;
- Menținerea unei rezistențe la schimbare și a existenței unei stări de inerție datorate instabilității legislative și a lipsei coerenței din sistem;
- Lipsa de motivație a cadrelor didactice debutante;
- Nu toate cadrele didactice știu să folosească T.I.C. sau să opereze pe calculator;
- Număr relativ mare de elevi ce provin din familii cu statut social modest;
- Părinți plecați la muncă în străinătate iar copiii sunt lăsați în grija bunicilor sau a altor persoane ce manifestă dezinteres față de școală.

Oportunități:

- Oferte de cursuri de perfecționare pentru cadrele didactice din partea CCD sau O.N.G-uri care sunt gratuite sau chiar bonusuri primite (POSDRU);
- Participarea la programe și proiecte locale, județene, internaționale, programe Erasmus+;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgocosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgocosbuc@yahoo.com

cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

- Activități extrașcolare și extracurriculare care contribuie la o mai bună coeziune a grupului;
- Activități desfășurate în colaborare cu psihologul școlar;
- Implicarea beneficiarilor indirecți ai educației în viața școlii prin înființarea ”Asociației părinților” din Școala Gimnazială ”George Coșbuc”, Iași;
- Program suplimentar de pregătire a elevilor, în afara orelor de curs, în mod gratuit, pentru concursuri și evaluări naționale;

Amenințări:

- Scăderea motivației cadrelor didactice pentru activitatea didactică datorată salariilor mici;
- Creșterea complexității activității profesionale prin întocmirea numeroaselor documente ce necesită timp de lucru;
- Deprecierea statutului cadrului didactic de către clasa politică și de societate în general.
- Diminuarea motivației pentru învățare datorită ofertei reduse pe piața muncii;
- Tendința generală a elevilor de a nu mai citi sau de a realiza temele pentru acasă în mod superficial;
- Exodul părinților la lucru în străinătate sau în alte zone din țară.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

3. RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE:

Puncte tari:

- Interesul echipei manageriale a școlii pentru îmbunătățirea și modernizarea spațiilor școlare, prin efectuarea unor lucrări de reparații capitale;
- Existența laboratoarelor de fizică-chimie, biologie, informatică, ca și a cabinetului medical și a celui de consiliere și logopedie;
- Serviciile de secretariat și administrativ –contabile eficiente;
- Mijloace moderne de comunicare, acces la internet;
- Existența bibliotecii și a sălii de lectură pentru studiul individual;
- Siguranță fizică pentru elevi și cadrele didactice și nedidactice;
- Încadrarea corespunzătoare a spațiului școlar în normele igienico-sanitare corespunzătoare.

Puncte slabe:

- Dotarea insuficientă a unor laboratoare cu mijloace didactice eficiente;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Scoala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007

pagini web: <http://scoalaGeorgeCosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

-Lipsa fondurilor pentru recompensarea unor cadre didactice și a elevilor cu

rezultate de excepție la olimpiadele și concursurile școlare;

-Lipsa unei săli de sport pentru desfășurarea în condiții optime a orelor de educație fizică și a altor activități și competiții sportive.

Oportunități:

- Descentralizarea și autonomia sistemului de învățământ preuniversitar;
- Continuarea programelor guvernamentale de susținere social a elevilor proveniți din familii cu venituri mici;
- Existența parteneriatelor cu comunitatea locală, Biserica, O.N.G-uri, agenți economici;
- Posibilitatea promulgării unei legi pentru încurajarea agenților economici de a distribui o parte din profit către unele instituții de învățământ;
- Posibilitatea antrenării părinților în activitățile de întreținere a școlii;
- Implicarea personalului didactic în proiecte cu finanțare externă.

Amenințări:

- Tehnologia în continuă schimbare și uzura bazei materiale existente;
- Amânarea deciziilor și lipsa unei liste de priorități pentru învățământ prevăzute și concretizate de către clasa politică;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007
pagini web: <http://scoalaGeorgeCoșbuc.uwebby.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

- Lipsa unui cadru legislativ pentru agenții economici privind sponsorizările;
- Reducerea finanțării școlii de către primărie și consiliul local, în special a cheltuielilor cu produsele de curățenie, papetărie etc. (cheltuieli curente).

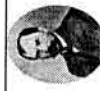
4. RELAȚIILE CU COMUNITATEA

Puncte tari:

- Implicarea elevilor în activitățile școlare și extrașcolare la nivelul școlii și cu comunitatea;
- Promovarea voluntariatului la nivelul comunității locale;
- Implicare în activități desfășurate în parteneriat cu Poliția, Biserica, Primăria, Teatrul de copii;
- Existența parteneriatelor educaționale cu alte instituții de învățământ în vederea desfășurării unor activități educative ce contribuie la o mai bună socializare cu mediul comunitar;
- Programe educaționale desfășurate în școală pe diferite teme (sănătate, nutriție, igienă personală, siguranța cetățeanului, reguli de circulație etc.) având invitați din diferite domenii;

Puncte slabe:

- Prezența unor părinți la școală în mod formal;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

-Timpul acordat activităților extracurriculare extrem de limitat datorită volumului mare de materie la disciplinele școlare;

-Slabe legături de parteneriat cu unii agenți economici sau O.N.G.-uri.

Oportunități:

-Parteneriate cu mai multe școli din localitate sau din afara țării în vederea cunoașterii ofertei curriculare;

-Echipa managerială a școlii deschisă la dialog social, comunicare/colaborare;

-Disponibilitatea unor instituții –Biserica, Primăria, Poliția, de a veni în sprijinul școlii;

-Desfășurarea unor proiecte educative la nivel național acest lucru contribuind la promovarea imaginii școlii.

Amenințări:

-Crisa economică se reflectă și în slaba implicare din partea părinților, a Consiliului local și a agenților economici în activitățile derulate în școală și în afara ei.

-Timpul relativ redus la părinților în participarea și coordonarea unor activități desfășurate în școală;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.ueebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

-Parteneriatele se încheie pe o perioadă relativ mică, ceea ce afectează continuitatea și stabilitatea unor activități educative;

-Prezentarea unor emisiuni TV care afectează imaginea învățământului în ansamblu.

CONCLUZII

- Urmare a analizei S.W.O.T. pe domenii, aspectele principale care necesită îmbunătățire sunt:
- Baza materială existentă în școală trebuie utilizată eficient;
- Implicarea elevilor în întregul proces de învățământ și în activități extrașcolare și extracurriculare cu includerea acestora în unele proiecte și parteneriate durabile;
- O mai bună colaborare școală-părinți;
- Atragerea unor surse financiare, inclusiv nerambursabile;
- Șanse egale pentru toți elevii;
- Implicarea tuturor factorilor în creșterea calității procesului de învățământ;
- Promovarea imaginii școlii la nivelul comunității locale și zonale.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială **GEORGE COȘBUC** - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.ueebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradinița PP și PN nr 27

5. PROGNOZĂ ȘI STRATEGIE

DEVIZA ȘCOLII:

”Puterea e în toți și în fiecare; împreună putem prevedea un viitor strălucit”

5.1 Viziunea și misiunea organizației școlare

Viziunea Școlii Gimnaziale ”George Coșbuc”, Iași, este de a urmări **sensul** pe care aceasta îl are în evoluția fiecărei părți participante la educație; toții elevii au posibilitatea să-și valorifice întregul bagaj genetic cu care sunt înzestrați, descoperindu-se, astfel, unicitatea fiecărui copil. Accentul este pus și pe talentele și capacitățile copiilor asigurându-se astfel progresul tuturor elevilor.

Misiunea Școlii Gimnaziale ”George Coșbuc”, Iași, este de a oferi servicii educaționale de calitate pentru toți elevii. Procesul instructiv-educativ urmărește împlinirea politicilor educative ale societății, astfel încât învățarea să se finalizeze cu însușirea de către elevi a competențelor-cheie, competențe integratoare, care asigură fiecărui absolvent o gândire eficientă și un comportament social-moral deschis asimilării și manifestării valorilor multiculturale și interetnice, într-o Europă unită.

Elevii noștri vor fi convinși că primii ani de școală, parcurși cu siliță și responsabilitate, sunt doar temelia unui trainic început al învățării pe tot parcursul vieții.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 – 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

5.2. Obiective strategice:

1. Dezvoltarea unui management participativ, adecvat reformelor din învățământul preuniversitar;
2. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale;
3. Realizarea implementării eficiente a Curriculum-ului Național și a Curriculum-ului la Decizia Școlii printr-o abordare orientată spre nevoile beneficiarilor direcți ai educației;
4. Dezvoltarea continuă a resurselor umane;
5. Gestionarea eficientă și transparentă a resurselor financiare și materiale;
6. Promovarea de relații externe bazate pe implicarea unității de învățământ în viața comunității.



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.ueebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradinița PP și PN nr 27

PLAN DE IMPLEMENTARE

2015-2020

OS.1. Dezvoltarea unui management participativ, adecvat reformelor din învățământul preuniversitar

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Organizarea și funcționarea organismelor de conducere, de execuție și de monitorizare și control adecvate unui management educațional eficient și eficient	Anual, în luna septembrie	Director	Director, Consiliu de Administrație, Consiliu profesoral, Consiliul reprezentativ al Părinților	Număr de structuri organizate și funcționale	Organisme de conducere, de execuție și de monitorizare și control funcționale
Facilitarea participării	Permanent	Personal de	Consiliu Profesoral,	Număr de structuri	Organisme de



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași


Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com


cu Structura: Grădiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
tuturor categoriilor interesate la deciziile importante ale Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" din Iași		conducere, de sistem de comunicare	Consiliu de Administrație, Director	organizate funcționale	conducere, de execuție și de monitorizare și control funcționale la care participă toate categoriile interesate
Dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare internă și externă	Permanent	Personalul școlii, sistem de comunicare, proceduri de comunicare	Director, Responsabili de comisii metodice, șefi de compartimente	Creșterea nivelului de cunoaștere și utilizare a procedurilor de comunicare internă și externă	Proceduri de comunicare internă și externă aplicate
Promovarea strategiilor de control adecvate, concepute pentru asigurarea atingerii obiectivelor specifice tuturor compartimentelor Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" din Iași	permanent	Personalul de conducere și control, Comisia pentru sistemul de control intern/managerial	Director, Șefii compartimente, Responsabili comisiilor metodice, responsabili comisiilor funcționale	Reducerea riscurilor neîndeplinire a obiectivelor specifice	Obiective specifice îndeplinite

 1866-1918	<p>Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408 Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007 pagini web: http://scoala.georgecosbuc.weebly.com e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27</p>
--	--

OS.2. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Autoevaluarea instituțională periodică internă cu scopul identificării gradului de conformitate cu standardele de acreditare reglementate	Anual, în perioada mai – septembrie	Comisia CEAC funcțională, instrumente de evaluare	Responsabil CEAC	Creșterea relevanței autoevaluării instituționale	Toate standardele de acreditare îndeplinite cu calificativ cel puțin „foarte bine”
Asigurarea calității serviciilor educaționale prin măsuri active în domeniul instructiv-educativ, resurse umane, bază materială, relații externe	Permanent	Comisia CEAC funcțională, Personal didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Comisia CEAC, Întregul personal didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Număr de măsuri asigurate a calității	Toate standardele de acreditare îndeplinite cu calificativ cel puțin „foarte bine”

 1866-1918	Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408 Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007 pagini web: http://scoala.georgecosbuc.weebly.com e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27
--	--

Îmbunătățirea continuă a calității, bazată pe rezultatele evaluării instituționale sistematice	Permanent	Comisia CEAC funcțională, Personal didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Comisia CEAC, Întregul personal didactic, didactic-auxiliar și nedidactic	Număr de propuneri îmbunătățire a calității	Toate standardele de acreditare îndeplinite cu calificativ puțin „foarte bine”
--	-----------	--	---	---	--

OS.3. Realizarea implementării eficiente a Curriculum-ului Național și a Curriculum-ului la Decizia Școlii printr-o abordare orientată spre nevoile beneficiarilor direcți ai educației

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Asigurarea accesului tuturor beneficiarilor potențiali ai educației la programele de studii ale Școlii Gimnaziale “George Coșbuc” din Iași	Permanent	Oferta educațională, cadre didactice, baza materială, resurse financiare	Director, Consiliu de Administrație	Creșterea nr. beneficiarilor direcți	Înmatricularea tuturor beneficiarilor potențiali



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Implementarea măsurilor legislative și organizatorice pentru corelarea Curriculum-ului Național și a Curriculum-ului la Decizia Școlii cu oferta educațională a Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" din Iași	Anual, în luna septembrie	Curriculum Național, resurse umane, resurse financiare, resurse materiale, resurse informaționale	Director, Consiliu de Administrație, Comisia de curriculum	Diversificarea Curriculum-ului la decizia școlii	Curriculum Național și CDȘ implementate
Monitorizarea procesului de predare – învățare – evaluare din perspectiva dezvoltării competențelor cheie și a centrării activităților pe beneficiarii direcți și pe cerințele lor educaționale	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, CEAC, Responsabili comisii metodice, Responsabili comisii funcționale, Curriculum	Îmbunătățirea continuă a procesului de predare - învățare - evaluare	Competențe-cheie identificate Proces de predare – învățare – evaluare monitorizate
Îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor prin aplicarea sistemului de rezultate	Anual, conform graficelor	Resurse umane, resurse	Director, diriginți, cadre didactice de	Îmbunătățirea rezultatelor	Aplicarea sistemului de evaluare națională periodică



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
 Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
 Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
 Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
 pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
 cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
evaluarea națională periodică	adoptate de MECS	materiale și financiare, resurse informaționale	specialitate	școlare cu 10%	
Promovarea serviciilor educaționale adaptate la copii cu cerințe educaționale speciale	Permanent	Resurse umane specializate, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, învățători, diriginți, consilier școlar	Diversificarea programelor educaționale pentru copii cu CES	Programe educaționale adaptate pentru copii cu CES
Susținerea performanțelor elevilor cu aptitudini înalte prin organizarea și participarea la olimpiade, concursuri, competiții	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, Responsabili comisii metodice	Nr. de concursuri organizate Nr. de olimpiade și concursuri la care participă școala	Creșterea cu 10% a nr. de concursuri organizate Creșterea cu 10% a nr. de olimpiade și concursuri al care participă școala



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Scoala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Susținerea activităților extracurriculare din perspectiva educației nonformale și informale	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, Consilier educativ, învățători, diriginți	Creșterea cu 15% a nr. de activități extracurriculare	Premii la olimpiade și concursuri Activități extracurriculare organizate
Prevenirea abandonului școlar prin măsuri active de identificare a nevoilor beneficiarilor direcți și de optimizare a procesului instructiv-educativ	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, Responsabil comisie, învățători, diriginți	Rata abandonului	Menținerea fenomenului la cota de 0%;



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagina web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

OS.4. Dezvoltarea continuă a resurselor umane

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Evaluarea anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic, didactic-auxiliar și nedidactic utilizând indicatori de performanță adecvați misiunii Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" din Iași	Anual, lunile septembrie și ianuarie	Resurse umane, resurse materiale, resurse informaționale	Director, CA, Responsabili comisii metodice, șefi de compartimente	Proiectarea activității - elemente de competență Realizarea activităților didactice curriculare Realizarea activităților didactice extracurriculare Evaluarea rezultatelor învățării Managementul clasei de elevi Managementul carierei și al dezvoltării personale Contribuția la dezvoltarea instituțională și la promovarea imaginii unității școlare	Creșterea cu 10% a calificativelor acordate personalului



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Scoala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
 Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
 Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
 pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
 cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Identificarea nevoilor de dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic-auxiliar și nedidactic și crearea de oportunități de formare continuă	Anual, lunile septembrie și ianuarie	Resurse umane, resurse materiale, resurse informaționale	Director, CA, Responsabili comisii metodice, șefi de compartimente, Responsabil comisiei de formare continuă	Nr. direcțiilor de dezvoltare profesională	Nevoi de dezvoltare profesională identificate Plan anual de dezvoltare profesională
Sprrijinirea personalului didactic debutant în vederea adaptării la cerințele de calitate ale Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" din Iași	Permanent	Resurse umane, resurse materiale, resurse informaționale	Director, Responsabili comisii metodice	Nr. activități de sprijinire	Personal didactic debutant integrat
Sustinerea activităților de cercetare științifică, didactică a specializării și promovarea de parteneriate cu mediul universitar	Permanent	Resurse umane, resurse materiale financiare, resurse informaționale	Director, Responsabili comisii metodice	Nr. lucrări științifice publicate	Personal didactic specializat



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408


Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagina web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

OS.5. Gestionarea eficientă și transparentă a resurselor financiare și materiale

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli adecvând obiectivele strategice ale Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" din Iași cu cerințele unei bune guvernări financiare	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, CA, Contabil șef	Buget de venituri și cheltuieli	Buget de venituri și cheltuieli optimizat
Optimizarea bazei materiale în corelație cu cerințele de implementare a unui învățământ modern și cu cerințele de îmbunătățire a calității	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, CA, Contabil șef, personal didactic	Plan de achiziții Lista de inventar	Creșterea cu 10% a patrimoniului școlii
Conducerea activităților specifice Compartimentului Financiar-Contabilitate în condiții de eficiență și transparentă	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse	Contabil șef	Situații financiare	Elaborarea corectă și la timp a situațiilor financiare



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Scoala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
 Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
 Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
 pagini web: <http://scoalageorgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
 cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Organizarea activităților aferente achizițiilor publice în condiții de legalitate, economicitate și oportunitate	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Contabil șef	Plan de achiziții Nr. sesiuni de achiziție	Achiziții publice transparente, organizate în condiții de legalitate, economicitate și oportunitate

OS.6. Promovarea de relații externe bazate pe implicarea unității de învățământ în viața comunității

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, educatori, învățători, diriginți	Nr. activități realizate pentru părinți	Creșterea implicării părinților în activitatea școlii



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice

Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași

Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408

Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007

pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com

cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea unor proiecte educaționale complexe	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, educatori, învățători, diriginți, responsabili comisii metodice	Nr. proiecte educaționale	Creșterea cu 10% a nr. proiecte educaționale
Promovarea imaginii Școlii Gimnaziale "George Coșbuc" din Iași în comunitatea locală, bazată pe principii de marketing educațional	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, educatori, învățători, diriginți, responsabili comisii metodice	Nr. activități organizate în comunitatea locală Nr. activități de promovare a imaginii școlii	Creșterea cu 10% a nr. activități organizate în comunitatea locală Creșterea cu 10% a nr. de activități de promovare a imaginii școlii



1866-1918

Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
Școala Gimnazială GEORGE COȘBUC - Iași
Str. Prof. Ion Simionescu, Nr. 16, cod 700408
Secretariat: telefon/fax: - 040-232 237795; Director: 0332 - 430007
pagini web: <http://scoala.georgecosbuc.weebly.com> e-mail: scoala_georgecosbuc@yahoo.com
cu Structura: Gradiniță PP și PN nr 27

Obiective generale	Termen de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță	Rezultate așteptate
Promovarea de parteneriate pe plan local, regional și național	Permanent	Resurse umane, resurse materiale și financiare, resurse informaționale	Director, educatori, învățători, diriginți, responsabili comisii metodice	Nr. parteneriate	Creșterea cu 20% a nr. de parteneriate

DIRECTOR,
PROF. VIORICA MOMIȚĂ